# СОГЛАСОВАНО Заместитель начальника ВрИО начальника Академии Академии ГПС МЧС России полковник внутренней службы \_\_\_\_\_\_ М.В. Алешков \_\_\_\_\_\_ В.С. Шныпко « » 2025 г.

# ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

# Направление подготовки

38.04.04 «Государственное и муниципальное правление» Профиль «Управление пожарной безопасностью»

Уровень

магистратуры

Форма обучения: очная, заочная

Программа государственной итоговой аттестации составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ОПОП ВО по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Управление пожарной безопасностью» (уровень магистратуры).

# Разработчики:

Профессор кафедры информационных технологий, доктор техн. наук С.Ю. Бутузов

Доцент кафедры организации деятельности пожарной охраны, канд. экон. наук О.В. Кружкова

# СОДЕРЖАНИЕ

BE	ВЕДЕНИЕ	4
	ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ	
	РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬН	
OE	БРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ	6
3.	ВИДЫ И ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ	.9
4.	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА	.10
5.	ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНЫМ КВАЛИФИКАЦИОННЫМ РАБОТАМ	.32
6.	НАПРАВЛЕНИЯ ТЕМ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ.	.35
7.	ПОРЯДОК ПОДАЧИ И РАССМОТРЕНИЯ АПЕЛЛЯЦИЙ	.39

#### **ВВЕДЕНИЕ**

Программа государственной итоговой аттестации выпускников является составной частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Управление пожарной безопасностью» (уровень магистратуры).

Программа государственной итоговой аттестации разработана в соответствии с:

- Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства РФ от 11.10.2023 N 1678 "Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ";
- Приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 6.04.2021г. № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 №1000 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление»;
- Приказом Минобрнауки России от 29.03.2015 № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;
- Приказом Минобрнауки России от 27.03.2020 № 490 «О внесении изменений в некоторые приказы Министерства образования и науки Российской Федерации, касающиеся проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования»;
- Положением о государственной итоговой аттестации в Академии ГПС MЧС России.

Государственная итоговая аттестация проводится на основе принципов объективности и независимости оценки качества подготовки обучающихся.

# 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Государственная итоговая аттестация (далее — ГИА) представляет собой форму оценки степени и уровня освоения обучаемыми ОПОП ВО по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Управление пожарной безопасностью» уровень бакалавриата.

Целью ГИА является оценка:

- качества освоения обучающимися основной профессиональной образовательной программы;
- уровня сформированности компетенций обучающегося и его готовности к профессиональной деятельности;
- соответствия подготовки обучающегося требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профиль «Управление пожарной безопасностью» (уровень бакалавриата).

Задачи ГИА состоят в оценке готовности обучающихся к профессиональной деятельности, в том числе:

- проверка способностей к организации исполнения полномочий органов государственной власти и местного самоуправления, владения основным и специальным инструментарием разработки, принятия и исполнения управленческих решений по различным направлениям деятельности государственных и общественных институтов;
- выявление умений и навыков в области документационного обеспечения деятельности государственных И муниципальных органов, информационноинформационнометодической поддержки ИΧ деятельности, подготовки методических материалов и сопровождение управленческих решений, сбору и классификационно-методической обработке информации οб имеюшихся политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях;
- проверка способностей по разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления;
- проверка освоения специфики работы органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, ведению делопроизводства и документооборота, осуществлению действий (административных процедур) в государственных органах и органах местного самоуправления.

# 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Программа государственной итоговой аттестации является составной частью ОПОП ВО.

Государственная итоговая аттестация проводится на 2 курсе по очной форме и на 3 курсе по заочной форме обучения после завершения обучающимися теоретического курса обучения и прохождения практик.

Академия ГПС МЧС России (далее — Академия) вправе применять электронное обучение, дистанционные образовательные технологии при проведении государственных аттестационных испытаний. Порядок организации ГИА с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий определяется локальными нормативными правовыми актами Академии.

Содержание ГИА логически и содержательно-методически тесно взаимосвязано с теоретическим и практическим курсом обучения, представленным дисциплинами учебного плана.

ГИА в соответствии с ФГОС ВО направлена на формирование универсальных, общепрофессиональных, профессиональных компетенций, соотнесенных с компетентностной моделью обучающегося по данной ОПОП ВО.

## Универсальные:

- УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;
  - УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
- УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;
- УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;
- УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;
- УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;

# Общепрофессиональные:

- ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти;
- ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе рискориентированного подхода;
- ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение

источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики;

- ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационнокоммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти:
- ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом;
- ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти;
- ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере;
- ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации;

# Профессиональные (дополнительные профессиональные):

- ПК-1 Способен разрабатывать и реализовывать направления совершенствования сферы публичного управления, административной реформы государственных и муниципальных органов власти, стратегического управления в интересах общества и государства, взаимодействия с внешней средой;
- ПК-2 Способен осуществлять мониторинг информации о закупках для государственных и муниципальных нужд, планировать достижение параметров качества и результатов государственных и муниципальных услуг, оптимизацию деловых процессов в государственных и муниципальных органах;
- ДПК-1 Способен использовать систему управления рисками и методы прогнозирования стратегического социально-экономического развития государственного и частного секторов экономики, контролировать мероприятия по обеспечению безопасности по профилю подготовки, определять экономические последствия, подготавливаемых или принятых решений государственными и муниципальными органами;
- ДПК-2 Способен организовывать деятельность по тушению пожаров и проведению аварийно-спасательных работ, осуществлять управление действиями при проведении указанных работ в населенных пунктах, на различных объектах и прилегающей к ним территории на государственном, муниципальном уровнях и в организациях;
- ДПК-3 Способен организовывать и осуществлять контрольно-надзорную и разрешительную деятельность по соблюдению обязательных требований пожарной безопасности и обосновывать выбор альтернативных вариантов обеспечения пожарной безопасности объектов защиты на основе анализа рисков и экономических показателей;
- ДПК-4 Способен реализовывать полномочия федеральных, региональных и местных органов власти, использовать в профессиональной деятельности права и

обязанности должностных лиц в области управления пожарной безопасностью, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;

- ДПК-5 Способен принимать участие в организации и координации международной деятельности государственных органов власти, неправительственных структур и коммерческих организаций в том числе на иностранном языке по вопросам профессиональной деятельности;
- ДПК-6 Способен выполнять расчеты, обоснование, анализ социальных и основе соответствующих экономических программ на математических технических средств с использованием методов проектного анализа; применять порядок определения доходов и расходов для оценки результатов проектной деятельности разработки программ социально-экономического И федерального, регионального и местного уровня;
- ДПК-7 Способен к сбору, анализу, обработке информации, необходимой для подготовки и экспертной оценки управленческих решений в области безопасности, в том числе с применением современных информационных технологий;

# 3. ВИДЫ И ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

ГИА выпускников по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление профиль «Управление пожарной безопасностью» (уровень магистратуры) состоит из обязательных аттестационных испытаний в виде сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы (далее – ВКР).

Продолжительность подготовки к государственной итоговой аттестации 4 недели. Общая трудоемкость составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

# 4. ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

# 4.1. Общие требования

Государственный экзамен является одним из видов аттестационных испытаний выпускников, завершающих обучение по ОПОП ВО.

Государственный экзамен способствует систематизации и закреплению знаний обучающихся по направлению подготовки, а также выявляет уровень подготовки выпускника.

Задачами государственного экзамена являются:

- определение знаний теории учебных дисциплин и умение применения полученных знаний в профессиональной деятельности;
  - выявление готовности слушателей к профессиональной деятельности.

Государственный экзамен проводится в форме устного междисциплинарного экзамена по билетам, включающим два вопроса и ситуационную задачу.

Конкретные даты и время проведения государственного экзамена определяется расписанием, которое утверждается начальником Академии или лицом его заменяющим.

При проведении государственного экзамена члены государственной экзаменационной комиссии могут задать выпускнику дополнительные вопросы теоретического и практического характера, основанные на вопросах и ситуационной задаче экзаменационного билета. Количество заданных вопросов не ограничивается. Для приема экзамена у одного обучающегося отводится не более 30 минут.

Итоговая оценка, выставляемая по результатам ответа на экзаменационные вопросы, формируется исходя из следующих критериев:

- степень владения знаниями по содержанию программного вопроса;
- знание учебно-методической литературы по программному вопросу;
- степень демонстрации аналитических умений, способности соотнесения теории и практики;
  - умение оперировать программным материалом.

К государственному экзамену допускаются лица, завершившие полный курс обучения по ОПОП ВО и успешно прошедшие мероприятия промежуточной аттестации, предусмотренные учебным планом.

Сдача государственного экзамена проводится на открытом заседании экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

На государственных итоговых испытаниях должна быть спокойная, доброжелательная обстановка, позволяющая обучающимся наиболее полно проявить уровень своих знаний и умений.

Во время проведения государственного экзамена по специальности обучающимся запрещается использовать мобильные телефоны, иные средства связи, электронно-вычислительную технику, а также каким-либо иным способом нарушать установленную дисциплину.

Нарушениями дисциплины во время проведения государственного экзамена

#### являются:

- списывание (в том числе с использованием мобильной связи, ресурсов Интернет, а также литературы и материалов, не разрешенных к использованию на государственном экзамене);
- обращение к другим обучающимся за помощью или консультацией при подготовке ответа по билету;
- прохождение государственного экзамена по специальности лицами, выдающими себя за обучающегося;
- некорректное поведение обучающегося по отношению к членам государственной экзаменационной комиссии (в том числе грубость, обман и т.п.).

В случае нарушения дисциплины обучающимся во время проведения государственного экзамена комиссия может принять решение об удалении его из аудитории, в которой проводится данное испытание. В этом случае в протоколе выставляется оценка «неудовлетворительно».

Выход из аудитории во время проведения государственного экзамена категорически запрещен.

Перед началом экзамена учебная группа в полном составе представляется принимающему экзамен (председателю комиссии). Председатель (заместитель) комиссии напоминает общие положения итребования проведения государственного экзамена.

Процедура государственного экзамена начинается с доклада председателю экзаменационной комиссии: председатель государственной «Товарищ государственной экзаменационной комиссии, слушатель (студент) учебной группы № ФИО для сдачи государственного экзамена прибыл». После доклада зачетную секретарю государственной обучающийся передает книжку экзаменационной комиссии, выбирает билет, называет его номер, знакомится с вопросами билета и при необходимости уточняет их, получает лист устного ответа и занимает место в аудитории (каждый обучающийся сидит за отдельным столом). При подготовке к ответуобучающийся может пользоваться справочной литературой, разрешенной к использованию на государственном экзамене.

В помещении, где проводится экзамен, могут одновременно находитьсяне более 5 обучающихся, готовящихся к ответу. На подготовку ответа на теоретические вопросы и выполнение ситуационной задачи государственного экзамена выделяется до 30 минут. Консультации с членами экзаменационной комиссии во время проведения государственного экзамена допускаются только в части пояснения формулировки вопроса. При возникновении вопросов, связанных с проведением испытания, обучающийся поднятием руки обращается к комиссии и задает вопрос, не отвлекая внимания других обучающихся.

В начале ответа обучающийся докладывает председателю о готовности к ответу: «Товарищ председатель государственной экзаменационной комиссии, слушатель (студент) к ответу готов». Ответы на вопросы обучающемуся разрешается излагать в удобной для него последовательности. Изложение каждого вопроса обучающийся должен закончить фразой: «На первый (второй, ситуационную задачу) вопрос ответ закончил». Члены государственной экзаменационной комиссии

выслушивают доклад по вопросам и ситуационной задаче, поставленным в билете. Прерывать и поправлять ответ обучающегося следует только в крайнем случае, при грубой ошибке, влекущей за собой дальнейшее искажение сути вопроса, а также при ответе не по существу вопроса. После окончания доклада члены государственной экзаменационной комиссии могут задать обучающемуся дополнительные и уточняющие вопросы.

После окончания ответа обучающийся сдает записи секретарю комиссии, покидает аудиторию и приглашает очередного экзаменующегося.

Результаты государственного экзамена определяются оценками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются в день сдачи экзамена.

Решение государственной экзаменационной комиссии принимается на закрытом заседании простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов председатель комиссии (или заменяющий) обладает правом решающего голоса.

Пересдача государственного экзамена с целью повышения положительной оценки не допускается.

По окончанию проведения государственного экзамена экзаменационная комиссия после подведения итогов, подписания протоколов публично оглашает полученные обучающимися оценки.

Пороговое значение соответствует в действующей балльной системе оценок 3 – «удовлетворительно». Ниже порогового значения лежит область несоответствия уровня подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО.

# 4.2. Критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена

Итоговая оценка, выставляемая слушателю (студенту) по результатам ответа на экзаменационные вопросы, формируется исходя из следующих критериев:

- владение категориальным аппаратом системы государственного и муниципального управления;
- знание основных теоретических положений и ключевых концепций всех учебных модулей и дисциплин;
- степень владения знаниями учебно-методической литературы по программному вопросу;
- степень демонстрации аналитических умений, способности соотнесения теории и практики;
- умение применять полученные знания с учетом специфики объектов управления.

Оценка «отлично» ставится в случае, если обучающийся продемонстрировал глубокие, исчерпывающие знания всего программного материала, понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, твердое знание основных положений смежных дисциплин, дал логически последовательные,

содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все вопросы.

Оценка «хорошо» — если обучающийся продемонстрировал твердые и достаточно полные знания всего программного материала, правильное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, дал последовательные, правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы, однако при ответах на вопросы были допущены отдельные незначительные неточности.

Оценка «удовлетворительно» — если обучающийся продемонстрировал знание и понимание основных вопросов программы, дал правильные и конкретные, без грубых ошибок, ответы на поставленные вопросы, однако, при ответах на отдельные вопросы допустил существенные неточности.

Оценка «неудовлетворительно» — если обучающийся не ответил или дал неправильный ответ на вопросы экзаменационного билета, допустил грубые ошибки при ответе, продемонстрировал непонимание сущности излагаемых вопросов.

# 4.3. Перечень вопросов и типовых ситуационных задач для подготовки к государственному экзамену

- 1. Электронное правительство. Основные модели. Особенности Российской модели.
- 2. Концепция «Государство как платформа». Основные принципы. Направления информатизации органов власти
- 3. Государственные информационные системы и платформа ГосТех, как единая платформа для государственных информационных систем
- 4. Информационное общество. Стратегия развития информационного общества.
  - 5. ГАС «Управление». Назначение. Основные разделы.
- 6. Портал «Российская общественная инициатива». Назначение, принцип работы. Порядок размещение инициатив.
- 7. Единый портал раскрытия информации http://regulation.gov.ru. Назначение. Порядок использования.
- 8. Система межведомственного электронного взаимодействия. Назначение. Принцип работы
- 9. Единая система идентификации и аутентификации (ЕСИА). Назначение. Особенности использования юридическими лицами
  - 10. Стратегические информационные системы корпоративного типа (ESS).
- 11. Аналитические информационные системы (KWS) и системы поддержки принятия решений (DSS).
- 12. Системы оперативного управления (MIS) и автоматизации делопроизводства и коммуникаций (OAS).
  - 13. Система диалоговой обработки запросов (TPS).
  - 14. АИУС РСЧС. Основные понятия. Структура. Открытый контур.
  - 15. АИУС РСЧС. Участники. Порядок предоставления информации.

- 16. Мобильное приложение МЧС России. Порядок использования должностными лицами МЧС России.
- 17. Портал детской безопасности «Спас-Экстим». Назначение. Основные разделы.
- 18. Толпа и ее виды. Особенности психического состояния человека в толпе.
  - 19. Массовая паника: этапы развития, предотвращение и ликвидация.
- 20. Синдром профессионального «выгорания» специалистов экстремального профиля.
  - 21. Особенности общения с пострадавшими в зоне ЧС.
  - 22. Генезис и феномен коррупции как социального явления.
  - 23. Формы и виды коррупции, тенденции развития коррупции.
- 24. Аспекты формирования целостной системы антикоррупционного законодательства.
- 25. Конфликт интересов как объективное социально-правовое явление в органах публичной власти.
- 26. Профилактика правонарушений коррупционной направленности в системе МЧС России.
- 27. Правовое обеспечение как совокупность правовых норм, определяющих создание, юридический статус и функционирование органов государственного и муниципального управления.
- 28. Отрасли российского национального права, регламентирующие потребности государственного и муниципального управления.
- 29. Территориально-административное устройство РФ как основа системы территориальной организации органов публичной власти. Уровни государственной власти.
- 30. МЧС России в системе административно-территориального устройства  $P\Phi$ .
- 31. Конституционно-правовые аспекты государственного контроля, его виды и содержание.
  - 32. Правовое обеспечение управления пожарной безопасностью
- 33. Формы участия граждан в процессе контроля за органами государственной власти и местного самоуправления.
- 34. Роль и место пожарной безопасности в системе национальной безопасности РФ.
  - 35. Виды государственной службы в Российской Федерации.
- 36. Основные требования к служебному поведению государственных служащих.
  - 37. Ограничения и запреты, связанные с государственной службой.
  - 38. Кадровый аудит в государственных организациях.
- 39. Основные принципы и направления формирования кадровой службы ФПС ГПС.
  - 40. Правовое положение (статус) сотрудника ФПС ГПС.
  - 41. Этапы становления и развития теории государственного управления

- 42. Понятие государственного управления и его основные функции
- 43. Принципы государственного управления
- 44. Бюрократическая модель государственного управления. Понятие и содержание.
  - 45. Основные научные школы, изучающие государственное управление
- 46. Государственно-частное партнерство. Понятие, принципы организации и взаимодействия.
- 47. Сущность и специфика синергетического подхода к государственному управлению.
  - 48. Системные характеристики государственного управления.
- 49. Федеральные органы исполнительной власти: порядок создания, функционирования и подчинения.
  - 50. Судебная власть в системе государственного управления.
  - 51. Законодательная власть в системе государственного управления.
- 52. Системный подход к обеспечению пожарной безопасности в Российской Федерации.
- 53. Методы организационного проектирования пожарной охраны в населенных пунктах.
- 54. Виды организационных структур. Проектирование организационных структур противопожарных служб.
- 55. Моделирование организационно-управленческих ситуаций в деятельности Государственной противопожарной службы.
- 56. Информационное обеспечение управления в области пожарной безопасности.
  - 57. Интегральные территориальные пожарные риски и их применение.
- 58. Управление и эффективность, их понятия и взаимосвязь. Альтернатива, ее значение в оценке эффективности управленческих решений.
- 59. Условия сопоставимости вариантов (альтернатив) при оценке экономической эффективности. Учет фактора времени в расчетах эффективности (коэффициент дисконтирования).
- 60. Виды эффективности, виды расчетов (анализа) эффективности проектов, научно-исследовательских работ по этапам (предварительная, ожидаемая, фактическая).
- 61. Определение экономического эффекта за счет сокращения трудозатрат при сравнении альтернативных вариантов управленческих решений.
- 62. Понятие и сущность оптимизации затрат на обеспечение пожарной безопасности объекта защиты.
  - 63. Государственные учреждения: основы финансирования.
  - 64. Налоги, уплачиваемые государственными учреждениями в России.
  - 65. Формирование затрат на государственную (муниципальную) услугу.
  - 66. Планирование и обоснование закупок.
  - 67. Управление деловыми процессами: понятие, практики в субъектах РФ.
- 68. Стратегическое планирование функционирования системы социальной защиты различных слоев населения.

- 69. Участие органов государственного и муниципального управления в принятии управленческих решений по вопросам социальной защиты населения.
- 70. Осуществление плановых проверок по соблюдению обязательных требований в части обеспечения доступности для инвалидов объектов и услуг организаций социального обслуживания.
- 71. Проектирование системы управления охраной труда в подразделениях МЧС России.
- 72. Проектирование системы социальной защиты в подразделениях МЧС России.
- 73. Социальная защита личного состава ФПС ГПС МЧС России при расследовании несчастных случаев на производстве.
- 74. Оценка результатов проектной деятельности и разработки программ социально-экономического развития федерального, регионального и местного уровня.
  - 75. Участие МЧС России в проектной деятельности.
  - 76. Методы проектного анализа.
  - 77. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла.
- 78. Стратегическое управление как совокупность взаимосвязанных управленческих действий и процессов.
- 79. Обеспечение пожарной безопасности как объекта стратегического управления в системе обеспечения национальной безопасности.
- 80. Стратегическое планирование база стратегического управления, его сущность и роль.
- 81. Процесс принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Особенности принятия управленческих решений в подразделениях пожарной охраны.
- 82. Контроль реализации управленческих решений. Органы, осуществляющие контроль в подразделениях пожарной охраны.
  - 83. Организация разработки и выполнения управленческих решений.
  - 84. Геополитика России в современных условиях.
- 85. Функции и принципы формирования государственных и муниципальных финансов.
- 86. Понятие, содержание и принципы реализации бюджетного федерализма в рыночной экономике.
  - 87. Цели и принципы государственной политики регионального развития.
- 88. Организация социологических опросов в структурных подразделениях ГПС МЧС России: правила, требования, ограничения.
- 89. Специфика теоретических и прикладных социологических исследований в области пожарной безопасности.
- 90. Основные направления прикладных социологических исследований в области пожарной безопасности.
- 91. Реагирование на чрезвычайные ситуации: уровни реагирования, условия их установления; основные элементы системы реагирования, их предназначение.
  - 92. Методы работы органов управления и сил РСЧС, их сущность.

- 93. Эшелонирование сил и средств РСЧС (сущность понятия); состав, предназначение, временные показатели готовности эшелонов. Группировка сил и средств РСЧС (сущность понятия), проводимые мероприятия, которые обеспечивают готовность группировки сил и средств к проведению аварийноспасательных и других неотложных работ.
- 94. Работа руководителя ликвидации чрезвычайных ситуаций по организации проведения аварийно-спасательных и других неотложных работ: последовательность выполнения функций управления, их содержание.
- 95. Содержание решения руководителя ликвидации чрезвычайной ситуации по проведению аварийно-спасательных и других неотложных работ.
- 96. Система управления силами ликвидации чрезвычайных ситуаций: элементы системы управления, их состав.
- 97. Цель, сущность и способы организации взаимодействия сил ликвидации чрезвычайных ситуаций. Требования, предъявляемые к взаимодействию сил ликвидации чрезвычайных ситуаций, их содержание.
- 98. Всестороннее обеспечение действий сил ликвидации чрезвычайных ситуаций (сущность понятия), виды всестороннего обеспечения, их предназначение.
- 99. Выбор мероприятий по повышению устойчивости функционирования объекта экономики в чрезвычайной ситуации.
- 100. Задачи органов управления по делам ГО и ЧС при планировании мероприятий по повышению устойчивости электроснабжения потребителей.
- 101. Задачи органов управления по делам ГО и ЧС при планировании мероприятий по повышению устойчивости функционирования транспорта.
- 102. Критерии оценки устойчивости функционирования основных составляющих экономики субъекта Российской Федерации в чрезвычайной ситуации.
- 103. Основные показатели оценки устойчивости функционирования экономики субъекта Российской Федерации в особый период.
- 104. Правовые основы организации материально-технического обеспечения в системе МЧС России. Цель, основные задачи и виды материально-технического обеспечения МЧС России.
- 105. Порядок организации материально-технического обеспечения Главного управления МЧС России.
- 106. Порядок обеспечения технической готовности автомобильной и специальной техники, пожарно-технического вооружения и оборудования подразделений территориального органа МЧС России
- 107. Порядок привлечения сил и средств пожарно-спасательных подразделений для тушения пожаров и проведения аварийно-спасательных работ (связанных с тушением пожара).
- 108. Методика определения численности и технической оснащенности пожарной охраны предприятия.
- 109. Методика определения численности и технической оснащенности пожарной охраны на территории поселений, городских округов.

- 110. Показатели тактических возможностей отделения и подразделения пожарной охраны при тушении пожаров на уровне предприятия.
- 111. Организация предварительного планирования действий по тушению пожаров на объектах и в сельских населенных пунктах на территории Российской Федерации.
- 112. Организация управления силами и средствами при тушении ландшафтных пожаров на муниципальном и региональном уровне.
- 113. Алгоритмы управления силами и средствами пожарно-спасательных подразделений при тушении пожаров на объектах хранения нефти и нефтепереработки.
- 114. Основы методологии управления пожарно-спасательными подразделениями при тушении пожара.
- 115. Ранжирование условий выбора решающего направления при тушении пожаров и условия локализации пожара.
- 116. Управлении силами и средствами на месте пожара (от лица РТП). Формализуйте руководство проведением боевых действий по тушению пожара
- 117. Основы государственной политики в области государственного контроля (надзора) за обеспечением пожарной безопасности.
- 118. Органы государственной власти в системе профилактики нарушений обязательных требований пожарной безопасности.
- 119. Объекты и предмет государственного контроля (надзора) за обеспечением пожарной безопасности.
- 120. Проблема идентификации обязательных требований пожарной безопасности.
- 121. Полномочия по разработке, утверждению, применению и исполнению обязательных требований пожарной безопасности в системе государственного управления пожарной безопасностью.
- 122. Порядок подбора технических решений из документов по стандартизации на основе оценки пожарных рисков.
- 123. Применение презумпции невиновности в КоАП РФ и УК РФ на примере документов по стандартизации.
  - 124. Доказательства угрозы людям на случай пожара: методы и критерии.
- 125. Государственная политика России в области экологического развития и обеспечения экологической безопасности при штатных, при чрезвычайных ситуациях и пожарах
- 126. Экологические последствия ландшафтных (природных) пожаров в России на глобальном и региональном уровнях.
- 127. Экологические проблемы пожаров в зданиях и при обращении с твердыми коммунальными отходами.
- 128. Экологические последствия аварий и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса при загрязнении нефтью и нефтепродуктами.
- 129. Правовые, экономические и инженерные методы управления экологической безопасностью при пожарах и ЧС.

#### Ситуационная задача 1.

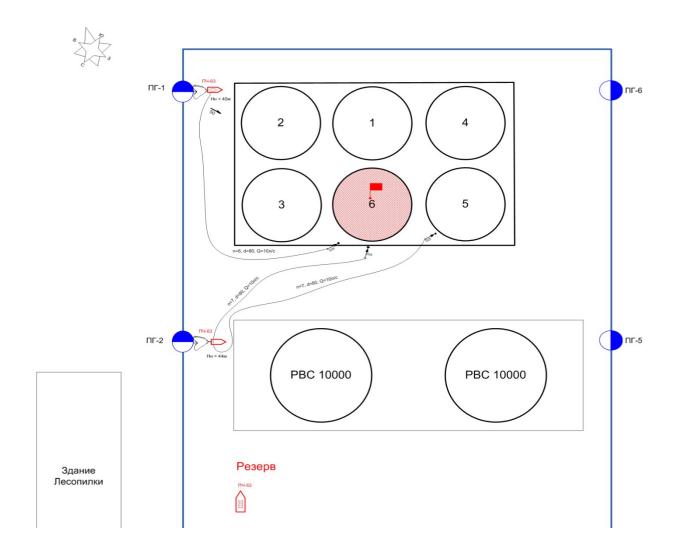
На территории завода в результате удара молнии произошло возгорание бензина в резервуаре № 6 PBC-2000. Пожар возник в 09 час. 14 мин. В 09 час. 16 мин. пожар обнаружен рабочим и сообщено в ЦУС города. В 09:18 к месту пожара прибывает ПСЧ-63 в составе трех отделений на АЦ, АНР, АЛ.

Обстановка на пожаре: в результате взрыва паровоздушной смеси бензина с воздухом произошёл срыв крыши резервуара. Горит бензин в резервуаре РВС2000.

РТП-1 (начальник караула ПСЧ-63) доложил на ЦУС о прибытии к месту пожара и подтвердил высылку сил и средств по рангу пожара № 2.

Оценив обстановку на пожаре, РТП принял решения (Рис.):

- 1. Командиру 1-го отделения, АЦ установить на пожарный гидрант № 1 и подать 1 ствол типа PC-70 с d<sub>н</sub>-25 мм на охлаждения горящего резервуара № 6.
- 2. Командиру 2-го отделения установить АНР на пожарный гидрант № 2 и подать 1 ствол типа PC-70 с  $d_{\rm H}$ -25 мм на охлаждение № 5 и 1 ствол типа PC-70 с  $d_{\rm H}$ -25 мм на охлаждение соседнего резервуара № 3 3. Командиру 3-го отделения установить АЛ в резерв.



Задание: оценить обстановку, сложившуюся на пожаре, и действия первого РТП. Назовите и обоснуйте не менее 3 ошибок и 6 положительных его решений.

#### Ситуационная задача 2.

В подразделении территориального органа взамен имеющихся получены новые пожарные автомобили. Ранее имевшиеся пожарные автомобили имеют срок службы свыше XX лет (относятся к Y категории по техническому состоянию), перспектив дальнейшего применения в данном территориальном органе не имеют.

Задание: изложите возможные варианты распоряжения высвободившимися пожарными автомобилями. Обоснуйте принятое решение. Изложите порядок действий.

# Ситуационная задача 3.

В ходе ликвидации чрезвычайной ситуации возникла потребность в обеспечении оперативной группы МЧС России (оперативной группы иного субъекта Российской Федерации) материально-техническими средствами.

Задание: изложите возможные варианты обеспечения оперативной группы необходимыми материально-техническими средствами в зависимости от её принадлежности. Обоснуйте наиболее оптимальный вариант действий. Изложите порядок действий.

# Ситуационная задача 4.

В ходе разработки плана материально-технического обеспечения территориального органа, установлено, что в подразделениях имеется *Y* основных пожарных автомобилей, в том числе относящихся к следующим категориям по техническому состоянию:

I - *X* единиц;

II - XI единиц:

III - X2 единицы;

IV -X3 единицы:

V - X4 единиц.

Задание: Оцените коэффициент технической готовности основных пожарных автомобилей. Обоснуйте необходимость или отсутствие необходимости принятия мер по повышению коэффициента технической готовности основных пожарных автомобилей. При необходимости, перечислите и обоснуйте предложения по повышению коэффициента технической готовности основных пожарных автомобилей.

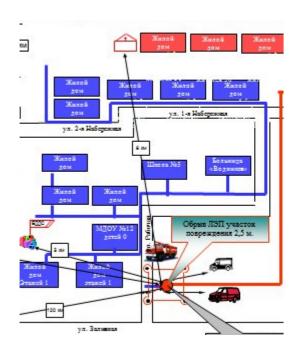
#### Ситуационная задача 5.

**Задание:** в роли руководителя ликвидации ЧС определить и доложить замысел действий решения по проведению АСДНР.

В 17.00 19.07 вследствие сильного ветра (более 25 м/с) в г. Вязники Владимировской обл. на 4-х улицах (1-я Набережная, 2-я Набережная, Рабочая, Заливная) произошёл обрыв

ЛЭП (0,4 кВт), в результате которого без электроснабжения остались 36 жилых домов, больница, школа и детский сад.

Погибших и пострадавших нет.



Состав сил и средств РСЧС

Подразделения, принадлежность	Личный	Tex
	состав, чел.	ника, ед.
ОГ МПСГ	3	1
ПСЧ – 13	6	1
Итого за ГУ МЧС России по	9	2
Владимировской обл.		
Итого за МЧС России	9	2
РЭС г. Вязники.	5	1
Итого за другие министерства и	5	1
ведомства		
Итого за РСЧС	14	3

Примечание: 1. Оснащение сил МЧС России техникой и имуществом по установленным нормам (штатам, табелям).

#### Ситуационная задача 6.

Расчетная критическая продолжительность соответствии пожара Температурный Приложением Π. режим пожара помещении ГОСТ В 12.3.047-2012 ССБТ. «Пожарная безопасность технологических составляет ХХХ минут.

Установленный нормативный предел огнестойкости несущих конструкций в соответствии с СП 2.13130.2020 «Системы противопожарной защиты. Обеспечение огнестойкости объектов защиты» составляет REI XXX.

Принять управленческое решение по обеспечению пожарной безопасности здания, относящегося к государственному (муниципальному) имуществу.

Учесть, что нормативные документы по пожарной безопасности включены в перечень документов по стандартизации, в результате применения которых на добровольной основе обеспечивается соблюдение требований Федерального закона "Технический регламент о требованиях пожарной безопасности" от 22.07.2008 № 123-Ф3.

# Ситуационная задача 7.

Дайте оценку экономической эффективности применения требований пожарной безопасности с учетом типовой и риск-ориентированной модели контрольно-надзорной деятельности по приведенным ниже обстоятельствам.

На действующем объекте защиты имеются нарушения требований пожарной безопасности, а именно: нарушения длины и ширины путей эвакуации по СП 1.13130.2020. Данные нарушения совершены собственником здания повторно.

В случае повторного нарушения требований пожарной безопасности, создающих угрозу жизни и здоровья людей в обязательном порядке, накладывается административное наказание в виде административного приостановления деятельности по п.2.1 ст. 20.4 КоАП РФ на срок до 30 суток.

Затраты на проведение капитального ремонта составят 847 тыс. руб. При этом, упущенная выгода за один день вынужденного простоя составит 10 млн. руб. Через 30 суток размер упущенной выгоды составит 306 млн. руб.

Расчеты по оценке пожарного риска с применением положений методики утвержденной Приказом МЧС России 1140 от 14 ноября 2022 подтверждают возможность безопасной эвакуации людей при пожаре при существующих нарушениях требований СП 1.13130.2020.

# Ситуационная задача 8.

Предлагаются к рассмотрению 3 альтернативных варианта мероприятий по обеспечению пожарной безопасности:

Первый вариант характеризуется следующими показателями: капитальные вложения -15 млн. руб., текущие затраты -2 млн. руб./год, ожидаемое значение среднегодового ущерба -17 млн. руб./год.

Второй вариант: капитальные вложения -25 млн. руб., текущие затраты -5 млн. руб./год, ожидаемое значение среднегодового ущерба -10 млн. руб./год

Третий вариант характеризуется следующими показателями: капитальные вложения -35 млн. руб., текущие затраты -7 млн. руб./год, ожидаемое значение среднегодового ущерба -6 млн. руб./год

Варианты рассматриваются при значении Ен = 0,15 1/год.

Выбрать лучший вариант реализации затрат на противопожарные мероприятия.

# Ситуационная задача 9.

Выберите сторону обвинения или защиты. Обоснуйте свой выбор.

Сторона обви		Сто	рона зап	циты				
При пожаре в хостеле погибло 7 человек.			В закл	ючении (	специал	иста со	сторо	ны
Стороной обвинения в	меняется в	вину	защиты,	указано	, что	угроза	жизни	И

инспектору ФГПН, что он не использовал данные ему полномочия по применению административного приостановления деятельности хостела по ч.14 19.5 КоАП РФ или по 2.1 ст.20.4 КоАП РФ за повторное совершение административного правонарушения по п. 5.2.7 СП 2.13130.2020, поскольку помещения хостела не отделены от коридоров стенами или перегородками, предусмотренными от пола до перекрытия.

Определив только необходимое время эвакуации (без учета расчетного), эксперт пришел к выводу о том, что нарушение п. 5.2.7 СП 2.13130.2020 находится в причинной связи с гибелью людей.

Вывод. Действия инспектора ГПН по не применению административного приостановления деятельности объекта с нарушениями требований пожарной безопасности находятся в прямой причинноследственной связи с гибелью людей.

здоровью людей в результате нарушения требования п. 5.2.7 СП 2.13130.2020 не доказана экспертом по результатам проведенных расчетов динамики опасных факторов пожара и времени эвакуации людей.

Проведенные специалистом в соответствии с приказом МЧС 1140 расчеты показывают, что безопасная эвакуация людей по ст.53 ФЗ-123 «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности», без выделения коридора перегородками с дверями обеспечивается.

Причем в помещении хостела 5-й категории допускается площадь номера из расчета не менее 4 м² на 2-ярусную кровать и не ограничивалось по проживающим в комнате в 2019 году на момент проверки. (Положение о классификации гостиниц, утв. Постановлением Правительства РФ от 16.02.2019 N 158.

Вывод. Действия инспектора ГПН по не применению административного приостановления деятельности объекта с нарушениями требований пожарной безопасности не находятся в прямой причинно-следственной связи с гибелью людей.

# Ситуационная задача 10.

Законодательный орган власти субъекта Российской Федерации принял закон о ..... Определите статус принятого документа. На каком основании он был принят законодательным органом? Имеются ли в данном случае какие-либо нарушения?

# Ситуационная задача 11.

Одна из партий, проанализировав ситуацию с ... в стране, пришла к выводу, что реальное улучшение ... страны возможно только при полном переходе на ....

Были проведены соответствующие экономические расчеты, составлен соответствующий законопроект и от имени депутата, члена этой партии, подан в Государственную Думу.

На заседании палаты Государственной Думы законопроект был рассмотрен, но не поставлен в очередь законопроектов, поступивших в палату.

В качестве причин такого решения были выдвинуты следующие аргументы:

- 1. Законопроект противоречит положениям Конституции РФ, где сказано о том, что ... есть долг и обязанность каждого гражданина, и нет ни слова о ...;
  - 2. У государства в настоящее время нет денег на создание ....

Оцените эти аргументы с точки зрения закона и скажите: правильно ли было отказано депутатам в рассмотрении законопроекта?

#### Ситуационная задача 12.

В течение календарного года пожарные подразделения (ПП) города выезжали по XXX вызовам. Предполагая, что поток вызовов является простейшим, построить его математическую модель и на ее основе рассчитать вероятность того, что в течение одних суток произойдет не более XXX вызовов.

## Ситуационная задача 13.

Определите НМЦК при следующих данных; назовите метод расчета НМЦК, используемый при расчете, обозначьте особенности его применения.

				Коммерческие предложения (руб./ед.изм			
№	Наименование продукции	Ед. <b>и</b> зм	Кол-во	Коммерческое предложение	Коммерческое предложение	Коммерческое предложение	
1	Футболка хлопчатобумажная МЧС России	шт.	10	670,00	350,00	580,00	

## Ситуационная задача 14.

По представленным статистическим данным за 5 лет о численности населения и обстановке городе рассчитать показатели cпожарами интегральных пожарных территориальных  $R_1$ Полученные рисков  $R_2$ . значения проанализировать, сделать выводы.

Показатель	1	2	3	4	5
Численность населения, тыс. чел.	AAA	BBB	CCC	DDD	FFF
Количество пожаров, ед.	AA	BB	CC	DD	FF
Количество погибших, чел.	A	В	С	D	F

# Ситуационная задача 15.

ООО «ХХХ» победило в тендере на поставку корма для служебных собак. Заключили контракт на сумму 17 490 000 руб., но в установленный срок смогли поставить только часть корма — на 8 520 000 руб. За просрочку по 44-ФЗ положено выплатить неустойку — пени. К моменту расчета пени просрочка составила 17 дней, а ставка зафиксировалась на уровне 15%. Сколько заплатит ООО «ХХХ» за просрочку?

## Ситуационная задача 16.

Восемь Отрядов ФПС МЧС России на этапе планирования подали в ГУ МЧС России по субъекту РФ свои заявки на проведение технического обслуживания имеющейся пожарной техники в размере: 25 000 000, 6 500 000, 11 700 000, 2 200 000, 10 500 000, 14 800 000, 21 000 000, 4 600 000 рублей. ГУ МЧС России после утверждения бюджета по данной статье было выделено финансовых средств в размере 82 000 000 рублей. Требуется распределить этот объем в соответствии с механизмом открытого управления.

## Ситуационная задача 17.

Определить нарушения бюджетного законодательства и сумму штрафных санкций. Федеральное дорожное агентство утвердило лимит бюджетных обязательств для государственного предприятия "Автодор" на сумму 2 580,7 тыс. руб. для выдачи субсидии автономным учреждениям на финансовое обеспечение государственного задания по ремонту дорог федерального назначения. При проверке документов на предмет целевого использования бюджетных средств обнаружены определенные затраты предприятия "Автодор", указанные в табл.

обнаружены определенные заграты предприятия тивгодор, указанные в таби.							
Направление использования бюджетных средств	Сумма, тыс. руб.						
Субсидии бюджетным учреждениям на финансовое	982,3						
обеспечение государственного задания							
Субсидии автономным учреждениям на финансовое	780,1						
обеспечение государственного задания							
Гранты в форме субсидии автономным учреждениям	370,8						
Обслуживание государственного (муниципального) долга	447,5						
Итого	2 580,7						

# 4.5. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

#### Основная:

- 1. Алешков М.В. и др. Материально-техническое обеспечение деятельности МЧС России: учебное наглядное пособие. М. : Академия ГПС МЧС России, 2022. 140 с.
- 2. Ашенкампф Н.Н., Петухова М.В. Геополитика и геостратегия современной России. Учебное пособие. Академия ГПС МЧС России, М.2017;
- 3. Бабенышев С.В. Информационные технологии поддержки принятия решений в чрезвычайных ситуациях [Текст]: учебное пособие / С.В. Бабенышев, Е.Н. Матеров. Железногорск: ФГБОУ ВО Сибирская пожарно-спасательная академия ГПС МЧС России, 2023. 145 с.: ил

- 4. Брушлиснкий Н.Н., Соколов С.В. Математические методы и модели управления в противопожарной службе: учебник. 2-е изд., испр. и доп. М.: Академия ГПС МЧС России, 2020. 200 с.
- 5. Буров М.П. Региональная экономика и управление пространственным развитием: учебник для вузов. М. Издательско-торговая корпорация «Дашков и  $K^{\circ}$ », 2025.-552 с.
- 6. Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. 6-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2026. 292 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-20199-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/581375">https://urait.ru/bcode/581375</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 7. Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под общей редакцией Н. А. Восколович. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 338 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17263-8. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560041">https://urait.ru/bcode/560041</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 8. Данилов М.М., Денисов А.Н., Гундар С.В. Управление силами и средствами при тушении пожаров. Учебное пособие. М.: Академия ГПС МЧС России, 2020. 140 с.;
- 9. Знаменский, Д. Ю. Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / Д. Ю. Знаменский; ответственный редактор Н. А. Омельченко. 5-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 384 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-19080-9. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560033">https://urait.ru/bcode/560033</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 10. Региональные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов / под редакцией Л. Л. Игониной. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 551 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15386-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/580243">https://urait.ru/bcode/580243</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 11. Исаева Л.К. Экологическая безопасность. ч. 1. Экологическая безопасность природно-техногенной среды при штатных ситуациях. Учебное пособие: в 3-х частях. ч. 1. Академия ГПС МЧС России, 2017;
- 12. Исаева Л.К. Экологическая безопасность. ч. 2. Экологическая безопасность природно-техногенной среды при пожарах и катастрофах. Учебное пособие: в 3-х частях. ч. 2. Академия ГПС МЧС России, 2018;
- 13. Исаева Л.К. Экологическая безопасность. ч. 3. Экологическая безопасность природно-техногенной среды: правовые и социально-экономические вопросы. Учебное пособие: в 3-х частях. ч. 3. Академия ГПС МЧС России, 2018;
- 14. Кадырова, Г. М. Проектное управление в органах власти : учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией

- С. Е. Прокофьева. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 210 с. (Высшее образование).
- 15. Калайдов А.Н. Основы мобилизационной работы. Учебное пособие. Академия ГПС МЧС России, 2019;
- 16. Камолов, С. Г. Цифровое государственное управление: учебник для вузов / С. Г. Камолов, Н. Д. Александров. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 287 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-21027-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/559179 (дата обращения: 22.09.2025).
- 17. Козлачков В.И. Типовая и риск-ориентированная модели надзорной деятельности в области обеспечения пожарной безопасности. Сравнительныйанализ. М.; Академия ГПС МЧС России, 2016. Деп. в ВИНИТИ РАН 10.02.2016 № 31-B2016.
- 18. Кузнецова Е.С., Кружкова О.В. Управление финансами в государственных и муниципальных учреждениях. Учебное пособие. Академия ГПС МЧС России, 2023;
- 19. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: учебник для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 156 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-18554-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/564458 (дата обращения: 22.09.2025);
- 20. Неровных А.Н., Бобров А.И. Управление силами и средствами РСЧС и ГО в условиях ЧС. Учебное пособие. Академия ГПС МЧС России, 2019;
- 21. Нестеров, С. А. Информационная безопасность: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. А. Нестеров. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 321 с. (Университеты России). ISBN 978-5-534-00258-4. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/434171">https://urait.ru/bcode/434171</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 22. О.А. Полушкин: Стратегическое управление в органах государственного и муниципального управления. Учебное пособие.- М.: Академия ГПС МЧС России , 2022г. 159с.
- 23. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 217 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-19669-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/580818">https://urait.ru/bcode/580818</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 24. Стратегическое управление в государственной и муниципальной сфере: учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Е. Прокофьева. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 250 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-21404-8. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/571292">https://urait.ru/bcode/571292</a> (дата обращения: 19.10.2025).

- 25. Светлов, В. А. Конфликтология: учебник для вузов / В. А. Светлов, В. А. Семенов. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 351 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-06982-2. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/563085">https://urait.ru/bcode/563085</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 26. Сидорова, А. А. Электронное правительство: учебник и практикум для вузов / А. А. Сидорова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 234 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17144-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/561295">https://urait.ru/bcode/561295</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 27. Седнев В.А. Управление безопасностью экономики и территорий: учебник. 5-е изд., перераб. Рекомендовано МЧС России в качестве учебника для высших образовательных учреждений МЧС России. М.: Академия ГПС МЧС России, 2019;
- 28. Семиков В.Л., Соболев Н.Н., Присяжнюк Н.Л. и др. О и др. Организация и управление в области обеспечения пожарной безопасности: учебное пособие, 2023 г. 321 с.
- 29. Информационные технологии в экономике и управлении: учебник для вузов / ответственный редактор В. В. Трофимов. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 556 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-18678-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 149 URL: https://urait.ru/bcode/568903/p.149 (дата обращения: 23.09.2025).
- 30. Фурсов. А.И., Ломаева Т.А. Кадровая политика и кадровый аудит организации. Учебное пособие. М: АГПС МЧС России, 2021.
- 31. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 : учебник и практикум для вузов / под редакцией В. Г. Халина. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 250 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-03486-8. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560095">https://urait.ru/bcode/560095</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 32. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 : учебник и практикум для вузов / ответственный редактор В. Г. Халин. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 431 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-03495-0. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/561465">https://urait.ru/bcode/561465</a> (дата обращения: 19.10.2025).

# Дополнительная:

- 1. Андык, В. С. Автоматизированные системы управления технологическими процессами на ТЭС: учебник для вузов / В. С. Андык. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 407 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-05087-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/563907">https://urait.ru/bcode/563907</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 2. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова;

- под общей редакцией В. И. Бусова. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 276 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16710-8. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560497">https://urait.ru/bcode/560497</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 3. Василенко, И. А. Геополитика современного мира: учебник для вузов / И. А. Василенко. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 320 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00218-8. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/559732">https://urait.ru/bcode/559732</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 4. Горный, М. Б. Муниципальная политика и местное самоуправление в России: учебник и практикум для вузов / М. Б. Горный. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 393 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13228-1. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/561272">https://urait.ru/bcode/561272</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 5. Гундар С.В., Григорьев А.Н., Данилов М. М., Денисов А.Н. Организация и тактика тушения лесных пожаров. Учебное пособие. М.: Академия ГПС МЧС России, 2019.-74 с. ;
- 6. Двоенко О.В. и др. Концепция организации эксплуатации пожарной и аварийно-спасательной техники в территориальном органе (учреждении) МЧС России : учебно-методическое пособие / Двоенко О.В., Аристархов В.А., Роенко В.В [и др.] ; под общей ред. Двоенко О.В. М. : Академия ГПС МЧС России, 2022. 48 с.
- 7. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 397 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17500-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560386">https://urait.ru/bcode/560386</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 8. Финансы некоммерческих организаций: учебник и практикум для вузов / под редакцией И. В. Ишиной. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 348 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16522-7. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/560149">https://urait.ru/bcode/560149</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 9. Колесников Ю. Л. и др. под общ. ред. Иванова А. В. Мобилизационная подготовка исполнительных органов государственной власти: специальный учебник. ФГАОУ ВО «СПбПУ», 2017;
- 10. Полетаев, Ю. Н. Правовое регулирование труда государственных гражданских служащих: учебник для вузов / Ю. Н. Полетаев, М. А. Клочков. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 163 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-09305-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/565266">https://urait.ru/bcode/565266</a> (дата обращения: 19.10.2025).
- 11. Седнев В.А., Кошевая Е. И. Управление безопасностью экономики и территорий: учеб. пособие. 6-е изд., перераб. и доп. Допущено МЧС России в качестве учебного пособия для высших образовательных учреждений МЧС России.

#### Академия ГПС МЧС России, 2021;

12. Топольский Н. Г., Денисов А.Н. Поддержка управления пожарноспасательными подразделениями (монография). – М.: Академия ГПС МЧС России, 2019.-189 с.;

## Нормативная:

- 1. Конституция Российской Федерации (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 2. Федеральный закон от 3 февраля 2025 г. № 4-ФЗ «О безопасности людей на водных объектах» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 3. Федеральный закон от 10.01.2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 4. Федеральный закон от 12.02.1998 № 28-ФЗ «О гражданской обороне» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 5. Федеральный закон от 26.02.1997 № 31-ФЗ "О мобилизационной подготовке и мобилизации в Российской Федерации" (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 6. Комментарий к Федеральному закону от 26.02.1997 № 31-ФЗ "О мобилизационной подготовке и мобилизации в Российской Федерации" (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 7. Федеральный закон от 20 марта 2025 года №33 «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»
- 8. Федеральный закон от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ «Уголовный кодекс Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 9. Федеральный закон от 21.12.1994 № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 10. Федеральный закон от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ «Гражданский кодекс Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 11. Федеральный закон от 21.12.1994 № 69-ФЗ «О пожарной безопасности» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 12. Федеральный закон от 24.06.1998 № 89-ФЗ (ред. от 27.12.2019) «Об отходах производства и потребления» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 13. Федеральный закон от 22.07.2008 №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 14. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-Ф3 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 15. Федеральный закон от 23.05.2016 № 141-ФЗ «О службе в федеральной противопожарной службе Государственной противопожарной службы и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (последняя

- редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 16. Федеральный закон от 3 июля 1998 г. № 145-ФЗ Бюджетный кодекс. Российской Федерации (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 17. Федеральный закон от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ Налоговый кодекс. Российской Федерации (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 18. Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 19. Федеральный закон от 22.08.1995 № 151-ФЗ «Об аварийно- спасательных службах и статусе спасателей» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 20. Федеральный закон от 29.06.2015 №162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 21. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 22. Федеральный закон от 18 декабря 2001 г. № 174-ФЗ Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 23. Федеральный закон от 27.12.2002 №184-ФЗ «О техническом регулировании» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 24. Федеральный закон от 10.12.1995 № 196-ФЗ (ред. от 07.07.2025) «О безопасности дорожного движения» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 25. Федеральный закон от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 26. Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 27. Федеральный закон от 21 июля 2014 г. № 212-ФЗ "Об основах общественного контроля в Российской Федерации" (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 28. Федеральный закон от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 29. Федеральный закон от 26.12.2008 № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 30. Федеральный закон от 31.07.2020 №294-ФЗ «Об обязательных требованиях в Российской Федерации». (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 31. Федеральный закон от 21.12.2021 № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].

- 32. Стратегия экологической безопасности РФ. Указ Президента РФ от 19.04 2017 г. № 176. (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 33. Указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 "О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 2030 годы" [электронный ресурс: consultant.ru].
- 34. Указ Президента РФ от 31 марта 2023 г. № 231 "О создании, развитии и эксплуатации государственных информационных систем с использованием единой цифровой платформы Российской Федерации "ГосТех" (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 35. Стратегия национальной безопасности РФ. Указ Президента РФ от 2 07. 2021 г. № 400 (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 36. Указ Президента Российской Федерации от 20.05.2011 № 657 «О мониторинге правоприменения в Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 37. Климатическая доктрина Российской Федерации. Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 26.10.2023 г. № 812 (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 38. Указ Президента РФ от 11 июля 2004 г. № 868 "Вопросы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий" (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 39. Постановление Правительства РФ от 23 апреля 2003 г. № 231 «О высвобождении и реализации движимого имущества, находящегося в оперативном управлении некоторых органов и учреждений» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 40. Постановление Правительства Российской Федерации от 17.04. 2024 г. № 492 «О применении в 2024 году ставок платы за негативное воздействие на окружающую среду» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 41. Постановление Правительства РФ от 30 декабря 2003 г. № 794 "О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций" (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 42. Постановление Правительства РФ от 17.08.2016 №806 «О применении риск-ориентированного подхода при организации отдельных видов государственного контроля (надзора) и внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 43. Постановление Правительства Российской Федерации от 13.08.1997 № 1009 «Об утверждении Правил подготовки нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти и их государственной регистрации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 44. Постановление Правительства РФ от 25 декабря 2009 г. № 1088 "О единой вертикально интегрированной государственной автоматизированной информационной системе "Управление" (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].

- 45. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 20-р План «Трансформация делового климата» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 46. Приказ Минздрава РФ от 24.10.2002 № 325 «О психологической и психиатрической помощи в чрезвычайных ситуациях» (вместе с «Положением об организации психологической и психиатрической помощи пострадавшим в чрезвычайных ситуациях») (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 47. Приказ МЧС России от 21 февраля 2019 г. № 94 «Об организации в МЧС России работы по передаче (приему) движимого имущества» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 48. Приказ МЧС России от 29.04.2022 № 419 «О потребности в моторесурсах транспортных средств и специальной техники в МЧС России и признании утратившими силу некоторых приказов МЧС России» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 49. Приказ МЧС России от 05.07.2021 г. № 429 «Об установлении критериев информации о чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 50. Приказ МЧС России от 30 августа 2019 г. № 446 «Об утверждении Порядка согласования решения о списании федерального движимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленного на праве оперативного управления за территориальными органами МЧС России и учреждениями, находящимися в ведении МЧС России» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 51. Приказ МЧС РФ от 20.09.2011 г. № 525 «Об утверждении Порядка оказания экстренной психологической помощи пострадавшему населению в зонах чрезвычайных ситуаций и при пожарах» (Зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 28.10.2011 г. № 22174) (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 52. Приказ МЧС России от 25.11.2016 № 624 (с изм. от 22.10.2020) «Об утверждении Положения об организации ремонта, нормах наработки (сроках службы) до ремонта и списания техники, вооружения, агрегатов, специального оборудования и имущества в Министерстве Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 53. Приказ МЧС России от 01.10.2020 № 737 (с изм. от 20.08.2022) «Об утверждении Руководства по организации материально-технического обеспечения Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 54. Приказ МЧС РФ от 21.11.2008 г. № 714 «Об утверждении Порядка учета пожаров и их последствий» (с изм. и дополн., включая Приказ МЧС России от 8.10.2018 г. N 431) (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].

- 55. ГОСТ Р 42.2.01–2014. Гражданская оборона. Оценка состояния потенциально опасных объектов, объектов обороны и безопасности в условиях воздействия поражающих факторов обычных средств поражения. Методы расчета. М.: Стандартинформ, 2015. 17 с.
- $56.~\mathrm{C\Pi}~165.1325800.2014.~\mathrm{Инженерно-технические}~\mathrm{мероприятия}~\mathrm{по}$  гражданской обороне. Актуализированная редакция СНиП  $2.01.51-90.~\mathrm{-M.:}$  Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации,  $2014.-68~\mathrm{c.}$

# Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети:

- 1. Справочная система КонсультантПлюс: http://www.consultant.ru/
- 2. Информационно-правовая система ГАРАНТ: http://garant.ru/
- 3. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (window.edu.ru).
  - 4. Сайт Правительства Российской Федерации: http://government.ru.
- 5. Сайт Министерства экономического развития Российской Федерации: http://www.economy.gov.ru/minec/main.
  - 6. Сайт Центрального банка Российской Федерации: http://www.cbr.ru.
  - 7. Сайт Министерства финансов Российской Федерации:http://www.minfin.ru.
- 8. Сайт Федерального Казначейства Российской Федерации: http://www.roskazna.ru.
- 9. http://www.i-russia.ru официальный сайт Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России.
- 10. http://www.fasie.ru- официальный сайт Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.
  - 11. http://www.dmpmos.ru агентство по инновациям и развитию.
  - 12. <a href="http://www.globalinnovationindex.org">http://www.globalinnovationindex.org</a> The Global Innovation Index.
- 13. Сайт Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий: <a href="https://mchs.gov.ru/?ysclid=lnstrdapg8406543021">https://mchs.gov.ru/?ysclid=lnstrdapg8406543021</a>
  - 14. Электронный ресурс: <a href="https://gasu.gov.ru/">https://gasu.gov.ru/</a>
- 15. Электронный ресурс <a href="https://mchs.gov.ru/deyatelnost/informacionnye-sistemy/mobilnoe-prilozhenie-mchs-rossii">https://mchs.gov.ru/deyatelnost/informacionnye-sistemy/mobilnoe-prilozhenie-mchs-rossii</a>
  - 16. Электронный ресурс <a href="https://spas-extreme.mchs.gov.ru/">https://spas-extreme.mchs.gov.ru/</a>

# 4.5.1. Перечень справочной литературы, разрешенный к использованию на государственном экзамене

- 1. Конституция Российской Федерации (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
  - 2. Федеральный закон от 3 февраля 2025 г. № 4-ФЗ «О безопасности людей

на водных объектах» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].

- 3. Федеральный закон от 10.01.2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 4. Федеральный закон от 12.02.1998 № 28-ФЗ «О гражданской обороне» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 5. Федеральный закон от 20 марта 2025 года №33 «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 6. Федеральный закон от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ «Гражданский кодекс Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 7. Федеральный закон от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ «Уголовный кодекс Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 8. Федеральный закон от 21.12.1994 № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 9. Федеральный закон от 21.12.1994 № 69-ФЗ «О пожарной безопасности» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 10. Федеральный закон от 22.07.2008 №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 11. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 12. Федеральный закон от 23.05.2016 № 141-ФЗ «О службе в федеральной противопожарной службе Государственной противопожарной службы и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 13. Федеральный закон от 3 июля 1998 г. № 145-ФЗ «Бюджетный кодекс. Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 14. Федеральный закон от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ «Налоговый кодекс. Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 15. Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (последняя редакция) [электронныйресурс: consultant.ru].
- 16. Федеральный закон от 22.08.1995 № 151-ФЗ «Об аварийно- спасательных службах и статусе спасателей» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 17. Федеральный закон от 18 декабря 2001 г. № 174-ФЗ «Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 18. Федеральный закон от 27.12.2002 №184-ФЗ «О техническом регулировании» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 19. Федеральный закон от 30 декабря 2001 г. №195-ФЗ «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» (последняя редакция)

[электронный ресурс:consultant.ru].

- 20. Федеральный закон от 10.12.1995 № 196-ФЗ (ред. от 07.07.2025) «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях безопасности дорожного движения» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 21. Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 22. Федеральный закон от 21 июля 2014 г. № 212-ФЗ «Об основах общественного контроля в Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 23. Федеральный закон от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 24. Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 25. Федеральный закон от 26.12.2008 № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 26. Федеральный закон от 31.07.2020 №294-ФЗ «Об обязательных требованиях в Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 27. Федеральный закон от 21.12.2021 № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» (последняя редакция) [электронный ресурс: consultant.ru].
- 28. Стратегия экологической безопасности РФ. Указ Президента РФ от 19.04.2017 г. № 176. (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 29. Указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 "О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 2030 годы" (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 30. Указ Президента РФ от 31 марта 2023 г. № 231 «О создании, развитии и эксплуатации государственных информационных систем с использованием единой цифровой платформы Российской Федерации «ГосТех»» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 31. Указ Президента РФ от 11 июля 2004 г. № 868 «Вопросы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 32. Постановление Правительства РФ от 30 декабря 2003 г. № 794 «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].
- 33. Постановление Правительства РФ от 25 декабря 2009 г. № 1088 «О единой вертикально интегрированной государственной автоматизированной информационной системе «Управление»» (последняя редакция) [электронный ресурс:consultant.ru].

# 5. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНЫМ КВАЛИФИКАЦИОННЫМ РАБОТАМ

К защите выпускной квалификационной работы (далее ВКР) допускаются лица, успешно прошедшие государственный экзамен.

Выпускная квалификационная работа имеет своей целью:

- 1. Систематизировать, закрепить, расширить и углубить базовые и специальные знания, уровень компетенций и практические навыки, необходимы для работы по специальности, полученные в ходе обучения.
- 2. Определить уровень подготовленности слушателя (студента) к практической, самостоятельной работе в соответствии с получаемой специальностью, оценить его творческий потенциал.
- 3. Углубить знания и навыки в работе с литературными источниками, научными публикациями, нормативными документами, периодическимиизданиями, электронными ресурсами, а также порядок оформлениярезультатов исследований.
- 4. Определить уровень навыков практического применения методов научных исследований (аналитическими, статистическими, экономическими, социологическими, математическими, графическими, экспериментальными, эвристическим и др.) и искусством принятия самостоятельных решений в условиях ограниченного времени.

Выпускная квалификационная работа является заключительным этапом подготовки обучающегося и должна соответствовать квалификационным требованиям по направлению обучения.

Выпускная квалификационная работа по направлению подготовки управленческого профиля является самостоятельно выполненной научно-исследовательской или аналитической прикладной разработкой, подводящей итоги изучения им различных дисциплин по учебному плану, прохождения всех видов практик.

Выпускная квалификационная работа призвана выявить способность обучающегося применять полученные знания при самостоятельном решении конкретных практических задач.

Выпускная квалификационная работа должна иметь логично выстроенную структуру, которая в систематизированной форме концентрированно отражает текстуально изложенное содержаниепроведенного исследования и его результаты.

При выполнении ВКР обучающийся должен показать свою способность, опираясь на полученные знания, умения и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи в сфере своей профессиональной деятельности, грамотно излагать специальную информацию, аргументировать и защищать свою точку зрения.

Требования к оформлению выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) закреплены в ГОСТ Р 7.0.11-2011 «Диссертация и автореферат диссертации», если иное не будет предусмотрено руководящими документами Академии.

Выпускная квалификационная работа подвергается обязательному внешнему рецензированию. Рецензент назначается из специалистов той области знания, по тематике которой выполнено исследование. Рецензентами могут быть преподаватели кафедр другого учебного заведения, сотрудники НИИ, учреждений соответствующего профиля, имеющие ученые степени и звания, а также квалифицированные представители работодателя, имеющие опыт работы в области магистерского исследования.

Рецензент обязан провести анализ основных положений рецензируемой работы, а также оценить актуальность избранной темы, самостоятельность подхода к ее раскрытию, наличие собственной точки зрения, умение пользоваться методами научного исследования, степень обоснованности выводов и рекомендаций, достоверность полученных результатов, их новизну и практическую значимость. Наряду с положительными сторонами работы отмечаются и недостатки. Объем рецензии составляет от двух до пяти страниц текста в формате А4. Содержание рецензии на магистерскую диссертацию заранее доводится до сведения ее автора с тем, чтобы он мог подготовить ответы по существу на сделанные рецензентом замечания (принять или аргументировано их отвести). Подпись рецензента должна быть заверена печатью учреждения (или сотрудником отдела кадров), в котором он работает.

Тексты ВКР в обязательном порядке проверяются на объем заимствования, а краткая аннотация работ размещается в электронно- библиотечной системе Академии.

Не менее чем за 10 календарных дней до защиты ВКР в соответствующее подразделение (институт подготовки руководящих кадров, институт подготовки иностранных граждан, институт управления и комплексной безопасности) Академии представляется аннотация в электронном виде, подписанная слушателем и научным руководителем (не более чем на 2 страницы);

Не менее чем за 5 календарных дней до защиты секретарю государственной экзаменационной (аттестационной) комиссии (далее – ГЭК) сдаются документы:

- отзыв научного руководителя, подпись которого заверяется сотрудником отдела кадров Академии, с ознакомлением слушателя;
- рецензия на выпускную квалификационную работу с печатью и ознакомлением слушателя;
  - справка о проверке на антиплагиат;
- сшитая в жесткий переплет ВКР с подписями (слушателя, начальника (заведующего) выпускающей кафедры, научного руководителя, консультанта(тов));
  - СД-диск (с ВКР и презентацией).

Не менее чем за 3 календарных дня до защиты ВКР секретарю ГЭК сдается раздаточный материал (презентация) на бумажном носителе.

Написание и защита выпускной квалификационной работы выдвигает определенные требования, которым эта работа должна удовлетворять. Основные из них следующие:

- глубокая теоретическая проработка исследуемых проблем на основе анализа различного рода информационных источников;
- строгая систематизация цифровых данных в виде таблиц, графиков с анализом, обобщением и выявлением тенденций развития социально-экономических явлений;
- критический подход к изучаемому фактическому материалу в целях поиска резервов повышения эффективности управленческой деятельности;
- аргументированность выводов, обоснованность предложений и рекомендаций;
- литературное, логически построенное, последовательное исамостоятельное изложение материала;
  - оформление материала в соответствии с установленными стандартами.

Единые требования к работе не исключают, а предполагают широкую инициативу и творческий подход к разработке каждой темы.

# 6. НАПРАВЛЕНИЯ ТЕМ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ

Тематика ВКР должна быть направлена на решение профессиональных задач и профессиональную компетенцию, определенных ФГОС ВО, и соответствовать реальным практическим задачам. Тема ВКР может быть предложена обучающемуся научным руководителем из списка рекомендованных тем, обновляемых на выпускающих кафедрах каждый год, либо из перечня вопросов, разрабатываемых НИР или самим обучающимся из области собственных интересов. С руководителем профессиональных должны следующие вопросы: актуальность темы, решаемость проблемы средствами, которыми располагает кафедра или ее научные партнеры, решаемость проблемы в сроки, отпущенные на выполнение ВКР. После рассмотрения предложенная тема и руководитель утверждается (или корректируется) и закрепляется за обучающимся соответствующим решением кафедры, а затем приказом начальника Академии (или лицом его заменяющим).

Первоначальное закрепление тем ВКР производится в установленном порядке в начале первого года (курса) обучения.

В исключительных случаях при наличии уважительных причин (производственная необходимость, смена руководителя и др.) возможно изменение темы ВКР, которое оформляется в установленном порядке.

Окончательное закрепление тем (внесение изменений) ВКР, руководителей ВКР оформляется в установленном порядке не менее чем за 3 месяца до защиты.

## Перечень укрупненных блоков тем выпускных квалификационных работ

1. Модель и алгоритмы поддержки управления в чрезвычайных ситуациях, вызванных пожарами.

- 2. Модель поддержки управления надзорной деятельностью и профилактической работой.
- 3. Модель поддержки управления информационно-аналитической деятельностью ЦУКС ГУ МЧС России.
- 4. Модель и алгоритмы управления надзорной деятельностью на основе риск-ориентированного подхода в области пожарной безопасности и/или защиты населения и территорий.
- 5. Модель и алгоритмы поддержки управления материально-техническим обеспечением территориальных органов МЧС России.
- 6. Модель и алгоритмы поддержки управления кадровым обеспечением МЧС России.
- 7. Модель и алгоритмы поддержки управления организационными структурами МЧС России.
- 8. Модель и алгоритмы поддержки управления пожарной безопасностью объектов (в том числе критически важных).
- 9. Модель и алгоритмы поддержки управления территориальным (местным) пожарно-спасательным гарнизоном.
  - 10. Управление пожарными рисками муниципальных образований.
- 11. Модель и алгоритмы поддержки управления взаимодействием функциональных и территориальных подсистем РСЧС в ЧС, вызванных пожарами.
- 12. Модель и алгоритмы поддержки управления подготовкой и повышением квалификации специалистов в области пожарной безопасности.
- 13. Модель и алгоритмы поддержки принятия управленческих решений по обеспечению пожарной безопасности в муниципальных образованиях.
  - 14. Правовые модели системы обеспечения пожарной безопасности.
- 15. Модель и алгоритмы поддержки управления социальной защитой сотрудников/работников системы МЧС России.

# Процедура защиты выпускной квалификационной работы и критерии оценивания

Защита ВКР проводится в установленное время на открытом заседании ГЭК по соответствующему направлению подготовки с участием не менее двух третей ее состава. Рекомендуется присутствие руководителя ВКР.

После окончания публичной защиты проводится закрытое совещание ГЭК, на котором по итогам обсуждения открытым голосованием, простым большинством голосов определяется оценка. Результаты защиты определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно» и объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протокола заседаний ГЭК.

Защита начинается с доклада выпускника по теме ВКР. После завершения доклада члены ГЭК задают обучающемуся вопросы, связанные с темой ВКР. При ответах на вопросы выпускник имеет право пользоваться своей работой.

Затем члены ГЭК знакомятся с отзывом научного руководителя и рецензией, и

выпускнику предоставляется заключительное слово. В своем заключительном слове выпускник должен ответить на замечания (при наличии) руководителя, рецензента и членов ГЭК. После заключительного слова обучающегося процедура защиты выпускной квалификационной работы считается оконченной.

Общую оценку за ВКР выводят члены ГЭК на коллегиальной основе с учетом соответствия содержания заявленной темы, глубины ее раскрытия, соответствия стандартам, принятым теоретическим владения грамотности его изложения, проявленной способности выпускника демонстрировать собственное видение проблемы и умение мотивированно его обосновать. Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются в день защиты ВКР. Решение ГЭК принимается на закрытом заседании простым членов комиссии, участвующих большинством голосов В заседании, обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов председатель комиссии (или заменяющий его заместитель) обладает правом решающего голоса.

При оценке ВКР учитываются оценки рецензента, научного руководителя. Оценка по итогам защиты ВКР складывается как средняя от выставленных каждым членом ГЭК. В свою очередь каждый член ГЭК при оценке защиты ВКР учитывает следующие параметры:

- 1. Подтвердить уровень освоения профессиональной компетенцией (ПК, ДПК).
- 2. Содержание: новизна и актуальность, соответствие теме и степень ее раскрытия, четкость структуры и логичность изложения работы, завершенность содержания, аргументированность и конкретность выводов и мероприятий, использование литературы известных в данной области авторов, а также современных источников.
- 3. Оформление: соответствие требованиям, аккуратность, качество иллюстративного материала.
- 4. Выступление: краткость, логичность, доходчивость, умение закороткое время раскрыть главное.
  - 5. Ответы на вопросы: краткость, ясность, полнота ответа.
  - 6. Отзыв научного руководителя и рецензия.

# Критерии оценок

«Отлично» выставляется за ВКР, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, глубокий анализ, критический разбор практики социально-экономического управления, регулирования социальнотрудовой сферы и т.д., логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями, получила положительные отзывы руководителя и рецензента. При защите ВКР обучающийся показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными

исследования, вносит обоснованные предложения, легко отвечает на поставленные вопросы.

«Хорошо» выставляется за работу, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями. ВКР имеет положительный отзыв руководителя и рецензента. При ее защите обучающийся показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы.

«Удовлетворительно» выставляется за ВКР, которая носит исследовательский характер, имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточно критический разбор, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения. В отзывах рецензентов имеются замечания по содержанию работы и методике анализа. При ее защите выпускник проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы. ВКР имеет положительныйотзыв руководителя и рецензента (возможно с замечаниями).

«Неудовлетворительно» выставляется за ВКР, которая не носит исследовательского характера, не имеет анализа, не отвечает требованиям, изложенным в методических указаниях. В работе нет выводов, либо они носят декларативный характер. В отзывах научного руководителя и рецензента имеются критические замечания. При защите работы выпускник затрудняется отвечать на поставленные вопросы по ее теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки. К защите не подготовлены презентация или раздаточный материал.

Если обучающийся показал отличные успехи за период обучения, претендует на диплом с отличием (золотую медаль) и изъявил желание продолжить послевузовское образование, по результатам защиты ГЭК принимает решение о его рекомендации для дальнейшего обучения в адъюнктуре.

Решение ГЭК по выпуску является основанием для выдачи выпускникам соответствующих дипломов государственного образца.

Обучающемуся, не защитившему ВКР или отчисленному из Академии за академическую неуспеваемость, на основании его заявления (рапорта) выдается справка об обучении установленного образца.

# 7. ПОРЯДОК ПОДАЧИ И РАССМОТРЕНИЯ АПЕЛЛЯЦИЙ

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию.

Для проведения апелляций по результатам ГИА в Академии создаются апелляционные комиссии в соответствии локальным актом Академии.

Председателем апелляционной комиссии утверждается начальник академии (лицо, исполняющее его обязанности).

В состав апелляционной комиссии включаются не менее 4 человек из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу Академии и не входящих в состав государственных экзаменационных комиссий. Из числа лиц, включенных в состав комиссий, председателями комиссий назначаются заместители председателей комиссий.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена или защиты ВКР.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь государственной экзаменационной апелляционную комиссии направляет комиссию протокол заседания государственной экзаменационной комиссии, заключение председателя государственной экзаменационной комиссии о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также письменные ответы обучающегося (при их наличии) (для рассмотрения апелляции проведению государственного экзамена) либо выпускную квалификационную работу, отзыв и рецензию (рецензии) (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускнойквалификационной работы).

Апелляция рассматривается не позднее 2 рабочих дней со дня подачи апелляции на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель государственной экзаменационной комиссии и обучающийся, подавший апелляцию.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

При рассмотрении апелляции о нарушении порядка проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения государственной итоговой аттестации обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;
- об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственной итоговой аттестации обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатами государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции и сохранении результата государственного аттестационного испытания:
- об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственного аттестационного испытания.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня государственную Решение передается экзаменационную комиссию. комиссии является апелляционной основанием ДЛЯ аннулирования выставленного результата государственного аттестационного испытания выставления нового.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.